

前进中的南京水利科学研究院

我院是水利电力部、交通部共同领导的面向全国从事水利、水电、水运科学技术研究的综合性研究机构，建于1935年，原名中央水工试验所，已有五十多年的历史。在长期的科研实践中，尤其是新中国成立后，得到了很大的发展，为我国国民经济建设和科学技术进步作出了重要贡献。近几年来，积极贯彻“经济建设必须依靠科学技术，科学技术必须面向经济建设”的科技发展方针，进行科技体制改革，为使科研工作更好地适应社会主义现代化建设的需要，正在努力开创一个新局面。五十年来取得了令人鼓舞的成就，我们定将创造出更加灿烂的未来。

发展历史的回顾

我院是国内历史最悠久的水利科研机构。我院的建立和发展，与国家经济建设和社会的发展有着密切的联系，经历了解放前与新中国成立后两个不同的时代。

我国幅员辽阔，河流众多，有悠久的治水历史。兴修水利、防止水害，曾经是造就我国古代文明社会的重要条件。但是在近代历史上，由于长期处在封建主义、帝国主义和官僚资本主义的统治之下，水利失修，水旱灾害连年不断、越演越烈。以解放前的二十年为例，1928年大旱遍及全国，赤地千里，灾民达一亿二千万人。1931年至1939年，长江、汉水、黄河、淮河、海河都曾发生大水，江河横溢，成千上万人流离失所。频繁的水旱灾害成为当时十分严重的社会问题。一些有志之士，积极倡导和筹办水利事业，兴办水利院校，中央水工试验所也在这种形势下酝酿诞生。

中央水工试验所行政上属当时的全国经济委员会管辖，设在南京清凉山南麓，占地23亩（后又陆续扩大为50亩），负责水利科学试验研究工作。成立以来，隶属关系和内部机构曾多次变更。1937年因抗日战争爆发西迁重庆，直至1946年重返南京。在此期间于1942年更名为中央水利实验处，并先后与中央大学、中央工业专科学校、西南联大、西北农学院合作，分别设立盘溪水工试验室、石门水工试验室、昆明水工试验室、武功水工试验室。1948年中央水利实验处扩大了业务范围，下设南京水工试验所、北平水工试验所、武功水工试验室、成都水工试验室、河工实验区、土工试验室、水文研究所、水利文献室、水工仪器工厂、第281和282测量队，水利航空测量队并管辖各省水文总站及所属站网，行政管理机构有顾问室，技术室、秘书室、试验组、测会组、会计室、人事室、统计室等。解放前夕国民党政府遣散处内员工，所属外地的各机构或脱离或被解散，南京本地的机构也在遣散迁移中濒临瓦解。

解放前的十四年道路十分坎坷。除因西迁重庆受颠沛流离之苦外，当时经济萧条、社会动荡不安，给科研工作的发展带来很大的障碍。由于国民党政府不重视水利建设，试验室设备简陋，科研条件很差。1936年为及早开展试验研究，曾借中央大学隙地建立了临时水工试验室，在这里进行的杨庄活动坝和长江马当水道等水工、河工模型试验，是我国最早的水

利模型试验；以后又在重庆开展了川江箇箕背及小南海航道整治试验。1940年在重庆盘溪建立土工试验室，1942年进行了甘肃莺莺池水库土坝试验，这是我国应用现代土力学原理和土工试验技术而建造的第一座土坝，在我国坝工史上，具有启蒙和示范性质。这些在我国水利科学历史上都留下了光辉的一页。老一辈的水利专家不畏艰难为发展祖国水利事业而勇于探索的精神，为我们作出了良好的楷模。

1949年春南京解放。为发展新中国的水利科研事业，我院迅速投入恢复和重建工作。1950年更名为南京水利实验处，由华东军政委员会水利部代管，后改由中央水利部领导。1956年又更名为南京水利科学研究所。1957年交通部水运科学研究院筹备处所属的港工及航道部分并入，改由水利部和交通部共同领导。为适应我国水利建设发展的需要，曾于1951年将水工仪器实验工厂划出，成立了南京水工仪器厂；1956年抽调员工95人及部分设备、图书资料援建北京水利科学研究院；1966年抽调员工60人援建西南水利水运科学研究所。1984年1月经国家科委批准改南京水利科学研究所为南京水利科学研究院，下设水工、河港、土工、材料结构四个研究所和技术情报研究室、计算中心，以及行政管理部门和业务辅助部门、附属工厂等。

新中国成立以来，我院科研工作取得了显著的成就。在解放初的短短两年内就完成了水工试验厅水流循环系统，完善了土工试验室的建设，并迅速承接了大量工程的试验研究任务，为水利建设服务。仅与治淮工程有关的科研项目，到1956年为止就有50余项。同时为潮汐、波浪、泥沙等开拓性试验研究储备力量，很快就形成了科研能力。在这一时期，科研面貌焕然一新，研究能力和水平得到了不断提高和发展。1957年归水利部和交通部共同领导后，我院科研业务迅速拓宽，场地、设备、人员都有较大幅度的增加。1957年在南京虎踞关征地116.5亩。至1966年底陆续兴建了10多座试验厅、楼，使房屋建筑面积达3万多平方米，是解放前总建筑面积的4.2倍。到1966底，职工人数达450人，其中技术人员274人。其间，相继开辟或加强了水工通航建筑物水力学、渗流及地下水运动、核技术在水利工程中的应用、内河航道整治、潮汐河口治理、海岸演变及海港防淤减淤措施、防浪掩护与防浪建筑物、土体变形及其与建筑物的共同作用、混凝土耐久性、水工及港工钢筋混凝土结构及钢材的腐蚀和防腐等专业方向，初步形成了我院综合研究的能力。1966年开始“文革”，在一段时间内，除有少数科研项目开展工作外，全院科研工作一度几乎停顿。由于“文革”十年动乱的严重挫伤，使我院科研工作遭到很大的损失。

1978年党的十一届三中全会召开以来，实现了伟大的历史转折，我院科研工作重新焕发了青春，走上健康发展的道路。1983年在南京铁心桥征购土地266.7亩，全院占地面积达435.2亩。在此期间新建了土工试验楼，水利枢纽泥沙试验厅、电子计算机楼等十座，新建生活服务楼及职工宿舍8幢。全院已建房屋面积6.6万平方米，是解放前的8.6倍，其中3万多平方米是1978年以后兴建的。同时还增添了多台大型先进仪器设备，如不规则生波机、风浪水槽、振动三轴仪、大三轴仪、真三轴仪、振动标定系统、激振系统、水下噪声测定系统、200米水柱静压140米水柱动压止水试验装置、59米/秒流速多功能空化空蚀试验装置、5米光弹离心机以及M—340s计算机系统、动态数据处理机等，全院共有各种仪器设备4500多台件，模型试验及测试技术的自动化水平有了很大的提高。全院共有书刊资料7.8万余册卷，其中1978年以后近期新增的有三万余册卷。1981～1982年间调整了我院专业方向的重点，已形成的18

个专业方向具有较好的科研技术基础和设备条件，其中不少具有一定优势和特色。为适应国家经济建设发展的需要，近年来这些专业方向的内部结构正在重新调整，一些新的专业方向，如环境水力学，土工织物的应用，近海工程结构、基础及水力学等也正在开展。1981年国务院学位委员会批准我院为水力学及河流、海岸动力学学科的博士、硕士学位授予单位，岩土工程，水工结构工程学科的硕士学位授予单位。我院是中国海洋工程学会和中国水利学会岩土力学专业委员会的挂靠单位，与该两学会等一起编辑出版《岩土工程学报》、《海洋工程》两个学术刊物，我院发行院刊《水利水运科学研究》以及情报刊物《水利水运科技情报》。多年来，我院与国内外有关单位建立了广泛的学术联系，进行资料交换，经常开展国内外科技交流活动，组织了一系列国内和国际学术会议，接待了多方面专家、学者的来访，并派出多批考察团组出国考察及参加国际学术会议，和十多个国家的30多个科研单位及大学有技术资料交换关系。1984年末全院职工864人，其中技术干部551人。历史事实表明，尽管经历过十年动乱的挫折，但是在党的领导下，这些都得到了扭转和纠正，经过全院职工的努力，我们取得了巨大的成绩。

科研成果及效益

现代科学技术的发展，使科学技术在促进国民经济建设中的作用和地位越来越重要。特别是新中国成立后，由于开展了大规模的水利工程建设，对水利科学技术提出了迫切的要求，并为其发展开辟了广阔的前景。

解放以来，我院承担的科研任务遍及除台湾、西藏以外全国所有的省、市、自治区以及主要的江河水系和沿海各大河口港口，完成科研成果达2700多篇，为我国水利、水电、水运工程建设作出了很大的贡献。1982年赵紫阳总理在全国科技奖励大会上提出“经济建设必须依靠科学技术、科学技术必须面向经济建设”的战略方针，使我院科研工作的发展进入了一个新的阶段。为实现本世纪末我国工农业总产值翻两番的宏伟目标，除集中力量保证国家重点攻关项目有关农业、能源、交通运输方面的重点课题外，加强了科研与生产的横向联系，提高了主动为经济建设服务的能力。近几年来，我院平均每年承担国家、部委下达和工程建设单位委托的试验研究课题约140项，1984年196项，1985年231项，平均每年提出试验研究报告150多篇。从1978年全国科学大会召开以来，已有75项科研成果获国家、部委、省级的重大科研成果奖励，许多科研成果在国家经济建设中发挥了重要的社会经济效益。

多年来我院科研工作一直坚持为国家经济建设服务的方向，使科研与生产实践紧密结合，同时以生产任务促进学科的发展。

从五十年代初至第一个五年计划期间，即1950～1957年，主要结合治淮工程以及其他防洪、灌溉、防潮、防碱工程，进行了大量的水工和土工试验研究，不仅解决了大量生产实际问题，科学技术水平亦得到很大提高。如在土工方面，早在五十年代初就仿制成功了国内第一台取土钻机，并用于钻探取样；结合南湾水库细砂筑坝，最早开发了土的液化问题的研究并提出了孔隙水压力分布与沉降关系的观测方法。1956年提出的电模拟试验的分割模型法，多年来解决了大量实际生产问题，至今仍为研究复杂三向渗流生产课题的重要手段。水工方面，在承接大量治淮工程（佛子岭水库、梅山水库等）试验研究基础上，进行了有关的专题总结研究，提出了有关闸下及输水道出口消能冲刷以及消能工水力特性等研究成果，不仅总结了生

产实践的经验，对提高设计水平和改善设计方法也有重要意义。

在港口航道方面，早在五十年代初就开展了黄河泥沙问题、长冮南京段河道整治以及黄浦江潮汐模型的试验研究，后两项分别为我国最早进行的动床河工模型和潮汐模型试验。五十年代还开展了水流输沙能力的试验研究。

1957～1966年期间，国内兴建了许多大中型水利枢纽工程，如新安江、七里垅、柘溪、黄坛口等水电站，我院密切结合生产，在科研工作中取得了更大的成果。如通航建筑物（船闸、升船机）水力学的研究，由于承担国内许多通航水利枢纽以及苏北大运河工程的通航试验研究任务，从而发展为我院特色之一。1959年在国内首先建成了江苏斗龙港鱼道，并在以后推动了国内许多内河和沿海鱼道工程的建设。

除承接大量生产任务外，从六十年代初期起，我院先后开展了明渠不稳定流、施工截流、调压井模型相似律、空化与空蚀、高水头闸门水力学、船闸输水系统及阀门水力学等的专题总结和研究，此外还协同有关部门对全国许多已建土石坝进行调查总结，对一些水库的安全问题进行试验研究和分析，其中不少成果为保证安全，节省投资发挥了明显的社会经济效益，受到了工程单位的好评。同时结合有关工程开展了码头岸坡稳定分析，首先在工程中采用了砂井预压法加固软土地基，并开展了真空预压、降水预压及电化加固等地基加固方法。

在此期间港口、航道的试验研究工作获得迅速发展，进行了天津塘沽新港回淤问题以及长江口、钱塘江口、瓯江口等河床演变和河口整治的试验研究，开展了海涂围垦、保滩促淤、江苏省沿海挡潮闸闸下淤积等许多工程问题的试验研究。

结合射阳河工程试验，提出了潮汐河口悬砂冲淤计算方法并进行了模型试验，还开展了波浪特性及消波措施等专题研究工作、山区河流航道整治经验总结、长江中下游浅滩演变分析。

在结构材料方面，在此期间成立了专业研究室，主要为港口、航道工程服务，开展了打桩动应力测验分析，为确定预应力桩的合理预应力提供科学依据，通过现场测试研究船坞和船闸结构的受力状态，通过模型试验及现场实测研究码头结构受力及码头船舶荷载，开展混凝土徐变问题研究；以及实地调查了我国海工混凝土耐腐蚀性，耐冻性和钢筋混凝土的锈蚀状况和原因，并开展了相应的室内试验研究，提出了有关专题研究和调查报告。

七十年代以来，我院的科研工作获得更进一步发展。1973年周恩来总理发出“三年改变港口面貌”的号召，随着许多河口、港口、海岸工程的新建、陆续制造了长江口、连云港等整体大比尺模型，先后承担了长江中下游港口的建设，港址选择研究，进行了湛江港、黄埔港、秦皇岛港、八所港等海岸港口淤积和防波堤稳定及防浪掩护等试验研究工作，还承担了援毛里塔尼亚友谊港淤积试验，提出了多篇成果报告。这些成果既解决了许多生产实际问题，又大大促进了我院有关港口航道学科的发展，使这方面的研究形成了一定的优势。

为使科研工作面向经济建设，我院积极承担生产实践中具有关键性、方向性、普遍性的研究课题，为国家经济建设作出了显著的贡献。如长江葛洲坝工程枢纽泥沙问题，是关系到枢纽能否兴建的重大科研课题。我院经过多年模型试验，为工程可行性、河势规划和枢纽布置的决策提供了重要依据，提出的航道整治和减淤措施以及电厂防沙等具体方案，已被工程采用。为解决这一生产课题，从理论上导出了全沙（包括悬沙、底沙、卵石）模型的相似准

则，并为今后解决类似工程问题提供了重要手段。通过对葛洲坝二号船闸的试验研究，提出了较好的输水系统布置方案、输水阀门型式和局部结构型式，对输水阀门启门力、空穴问题、人字闸门启门力问题亦进行了试验研究，提出的研究成果，均已被工程采用，效果良好。长江口航道整治模型，利用这一模型提出了许多有重大经济效益的成果，为上海港址选择提供了科学依据，为长江航道改善提出了整治措施等。对连云港扩建工程行进的泥沙淤积研究、温州港港区和航道的整治研究，提出的科研成果被工程采用后都取得了良好的效果。在此期间，在国内首次进行了潮汐河口悬沙模型试验，为有关工程建设提供了依据。从1978年开始应用的振动水冲法快速加固软基的技术，因为有较大的经济效益而受到了工程单位的欢迎，在国内推广应用以来，节省的工程投资已达3400万元以上。1982年首先运用离心机对深圳五湾码头进行了稳定分析。我院与有关单位协作研制的3FG—2减水缓凝剂，已用于大化水电站部分大体积混凝土浇筑，每立方米可节省5元投资。近几年来我院承担了国家在建和拟建的许多重点工程试验研究，如对乌江渡、东江、水口、万家寨、南盘江、龙羊峡、铜街子、二滩、白山、鲁布格、固县等进行的有关冲刷、消能、空蚀、渗流试验研究，都为工程的规划、设计、施工提供了科学依据。为适应生产中的日益增多的非稳定渗流研究需要，研制成功了具有400个时差结点的R—R式非稳定渗流电阻网络，这在当时水利水电系统中是最早投入运转的。对于一些带普遍性的工程问题研究，如检查土坝隐蔽裂缝的“倾度法”、土坝渗流安全检测分析、电化学防腐技术的应用、聚合物涂料材料，超声波无损检测混凝土裂缝等，在近期工作中都做出了成绩，取得了较大的社会经济效益。

近年来通过安康、大化等工程的厂房结构与复杂地基的光弹试验成功地进行了复合光弹模型试验，在国内具有一定优势。同时还开展了深海筑港结构振动问题的研究，高强钢丝的应力腐蚀研究以及混凝土外加剂和粉煤灰性能研究等。

近十多年来，数学模型在我院许多专业领域中得到普及与发展。如对于水工溢流坝与孔口的二元及三元水力计算，稳定及不稳定地下水渗流的二元及三元计算，船闸输水水力计算，河渠不稳定二元及三元计算，不稳定流中输沙的计算，土坝的应力、应变计算，船闸、船坞底板的应力应变计算方面，都建立了相应的数学模型，制定了计算程序，获得了与物理模型或现场观测颇为一致的良好结果。

开展具有应用前景的基础理论研究，是合理部署科学研究纵深配置，为应用研究提高水平开辟新途径的重要环节，在这方面的研究取得了可喜成果。近几年来发表了《明渠和管道中层流和紊流的总规律》等多篇有助于本学科理论发展的论著，深得广大科技工作者的欢迎。在土力学方面，提出软粘土、压实土和砂土的应力应变模式和相应的计算方法，并结合软土地基和土石坝的静、动力变形，进行分析计算。例如温岑海堤软基、文冲船坞深基开挖、上海油罐地基的固结变形，以及陡河水库、柴河水库的动力分析等。与国外同类研究相比，这些工作具有一定的特色和独创性。

仪器设备是进行试验研究的重要条件。为提高模型试验的自动化水平，微机在数据采集、资料分析和模型控制方面获得愈来愈广的应用，此外在加速新技术开发利用以及测量手段的不断改造更新方面也取得了进展。我院与有关单位协作，研制成功多功能空蚀空化发生装置，不仅为提高坝工高速水流的专题研究水平创造了新的条件，并已为刘家峡、龙羊峡等大型水利工程50米/秒高流速级抗蚀材料优选出新的配方。现在正在进行的高水头闸门止

水试验也是我国首次进行的试验研究工作，并已结合紧水滩工程开展了工作。研制成功了5米直径光弹离心机，并可进行土工离心模型试验。近年来在应用放射性示踪沙观测港口航道的底砂运动，利用放射性同位素观测大、中型病险水库坝基渗漏问题，以及应用 γ -射线测砂仪测定长江口航道疏浚泥浆浓度和浮泥容重等方面，都取得了较为满意的效果。在此期间还发展了遥感技术，初步运用到对长江口、海河口、苏北海岸带的观测分析。在常规仪器的研制改进和测量自动控制方面也取得了丰硕成果，研制了土压力盒、活动应变式测斜仪、钢弦式空隙水压力仪、钢弦测微仪、150吨钢弦式反力计、NJ-78型振动三轴仪、小型毕托管、全环电阻式船舶系缆拉力仪、YCW-A型微型脉动压力传感器、流速流向仪、振动单剪仪、振动加速度计、应变式振动加速度仪、旋桨式流速仪、潮汐模型自动控制等。此外还研制了部份现场仪器供工程部门采用，如孔隙水压力仪、测斜仪，其中一些已投入批量或小批量生产。

为及时总结和推广多年的科研成果，我院主持或参加了多种有关的规程、规范标准化成果的制定编写。如泥沙手册、水工港工混凝土试验方法、土工试验规程、河港总体设计规范、混凝土外加剂标准、船闸设计规范、海工钢筋混凝土及高强钢丝预应力防腐蚀技术规定、水工设计手册、水工试验手册以及土工仪器系列型谱等。此外由出版社出版了许多专著，如《紊流力学》、《电拟试验与渗流研究》、《河工模型试验》、《土的本构关系》、《混凝土的徐变力学与试验技术》、《农田地下水排水计算》、《鱼道》等，深得广大科技工作者的欢迎。

科技人才的培养

我院在为国民经济建设服务，努力多出成果的同时，注意人才的培养，科技队伍不断壮大。经过多年努力，科技干部队伍的数量、素质和研究水平都有很大的提高，形成了一定的实力，具有较好的基础，在学科上也比较配套齐全。

目前我院有科技干部550多人，其中工程师以上人员占一半。我国老一辈的水利专家曾经为我国水利科学的发展作出了杰出的贡献，他们有强烈的事业心，至今仍在潜心专研，争取作出更多的建树，或者指导科研、培育新人以及在各种社会活动和学术活动中发挥着重要的作用。可喜的是我院有相当多的中年科技人员，经过长期的实践锻炼和发展，造诣较深，基础理论扎实，实践经验丰富，已经成为我院科研工作的中坚力量，有60多人在各自的专业领域内起着学术带头人的作用。近年来，我院陆续增添了大量具有较新科学知识、富有朝气的青年技术力量。

在科研实践中培养技术人才，是人才成长的一条重要途径。我院大部分中年技术骨干，都是在解放以后随着我国大规模水利工程建设的开展，在实践中锻炼成长的。他们当中不少人在科研工作中作出了很大成绩，有的已经走上了技术领导的岗位。重视智力开发是适应当前世界新的技术革命蓬勃发展的需要。近几年来，我院举办过多次有关新技术应用的短期培训班，有计划组织科研人员脱产进修、到高校听课、出国考察培养以及参加国内外的有关学术活动，使科技人员拓宽知识面，加强基础理论知识，接受新技术，从而为他们在科研工作中多作贡献创造了条件。我院科研成绩的取得，凝聚了广大科技人员以及全院职工的智

慧、创造性劳动和献身精神。特别是在党的十一届三中全会以后，由于落实党的知识分子政策，加强精神文明建设，以及随着物质生活条件得到初步改善，进一步调动了科技人员的积极性，在今后科研工作中他们必将发挥出更大的作用。

解放以来，我院先后为水利、水电、交通、建工、市政、高校等部门以及各省、市、自治区培养各种人才2400多人。五十年代初由于我国水利、水运、水电事业迅速发展，水利科技人才相当缺乏。在这种情况下，我院先后开办了多期水文技术人员培训班、土工试验学习班、水工试验学习班，系统讲授有关专业技术知识和试验操作技术。这批学员回到本单位后大多在本地区、本系统的水利科学研究所或水工试验室、土工试验室中发挥了骨干作用，许多人在科研业务工作或科研管理工作中作出了重要贡献，走上了各级领导岗位。1978年～1981年交通部委托我院举办了港工结构进修班。随着我国水利科研事业的发展，水利科研机构在国内各省、市、自治区相继设立，水利科技已在更大范围内普及，我院把人才培养的重点放在新技术的推广应用上。有不少科技人员来我院参加实际模型试验工作，学习试验技术，此外还先后举办了振冲技术培训班、土坝渗流学习班、土坝裂缝分析班、水工钢闸门防腐讲习班、混凝土外加剂学习班等，推广新技术，帮助有关单位培养专业技术人才。还为朝鲜、越南留学生举办了河工模型试验学习班。七十年代后期，我院把培养研究生，努力为国家输送高级技术人才当作自己的主要任务，努力创造条件，逐步扩大招生。

进行科研体制改革试点

1984年下半年，水利电力部、交通部批准我院为科研体制改革试点单位，我院对现行科研体制的改革进行了初步的探索和尝试。1985年3月，中央公布了关于科学技术体制改革的决定，使我院的改革和科研工作的发展进一步明确了方向。科研体制改革体现了科技事业自身发展的要求，不仅对科研工作本身的发展，而且对我国的社会主义现代化建设，都有着深远的意义。

科技体制改革的内容，主要在于改革拨款制度，开拓技术市场，以克服单纯依靠行政手段管理科学技术工作，国家包的过多、统得过死的弊病，增强科研与生产的横向联系，使科学技术机构具有自我发展的能力和主动为经济服务的活力。经两部批准，我院从科研体制的改革试点以来，对外实行有偿合同制和科学基金制；对内实行课题承包制和岗位责任制。在分配上取消平均主义的“大锅饭”，贯彻按劳分配原则，逐步完善根据完成任务情况、成果质量、经济收益和团结协作及精神文明建设的情况分配奖金的办法，在干部制度上，取消终身制，实行任期制，院级干部任期四年，所、处以下干部任期两年。在课题组组成上实行有领导的自由组合。经过一年来的改革试点，已经取得了初步成绩。全院科研人员承担科研任务的积极性有了普遍的提高，除了保证承担国家、部委下达的重点工程的纵向合同任务（每年约380万元）外，直接承担生产单位委托的横向合同任务，有了迅速增加，1983年约为110万元，1984年为260万元，1985年将达500万元。连同已承担的纵向合同任务，在现有人员、设备条件下，改革后完成科研任务的能力增加近一倍，从而表明了科研人员的主动性和积极性有了进一步的提高。其次科研人员普遍加强了与生产的横向联系，关心生产信息，面对生产建设的需要和技术市场的需求，提高了灵活作出反应的能力。这也是近年来我院专业方向内部

结构不断调整和新方向出现的原因，一些科研人员为适应生产任务的需要正在打破自己长期墨守的专业，主动参加一些跨所、跨组的课题，综合研究的能力也得到了加强。通过改革，我院后勤管理的一些部门实行经济责任承包制以后，为科研第一线服务的积极性也有了很大的提高，不少人在本职工作中取得了新的成绩。我院科研体制的改革还处于刚刚起步阶段，在改革过程中也难免要出现一些缺点，有些问题还有待今后去探索完善。但是，在当前全国城乡经济体制改革的大好形势推动下，在中央科技体制改革决定的指引下，只要我们尊重科学发展规律，依靠全院广大职工，从我院的实际情况出发，我们定将完成这一历史使命。

任重道远，继续前进

在建设四化的征途上，我们任重而道远。

我院是成立较早的老单位，但从当前的事业来看，她正在欣欣向荣地向前发展。五十年的发展史表明，其经久不衰的原因，除了党的领导、国家的关怀和社会主义制度的优越这些基本因素外，还在于以下几点：第一、几十年来，坚持科研工作与工程建设相结合，努力为经济建设服务，解决了一系列建设中的实际科技问题，同时在学科发展和研究水平上不断得到进步和提高，受到了国家和有关单位的重视和支持。第二、根据国家建设形势发展的需要和学科发展的动态，注重技术储备，不断开拓新的研究方向，发挥技术优势，使科研工作为国家建设不断作出新的贡献。第三、注重人才培养，保持具有足够数量的高水平的学科带头人，更多地承担科研任务，提出高质量的科研成果。第四、不断改进仪器设备，重视新技术的应用，提高试验技术水平，为科研工作向深度和广度发展创造条件，缩短周期，提高科研能力。

严肃的工作态度，严谨的治学精神，严格的质量要求已经成为我院的传统，艰苦创业、面向生产、实事求是，勇于创新已经成为我院的科研工作作风，正是这种传统和作风为我院赢得了信誉和支持。

社会主义现代化建设的宏伟事业，正在激励着我们继续奋发向前。我们要坚持党的十一届三中全会确定的路线，坚持科技体制改革，加强两个文明建设，继续发扬我院的优良作风与传统，把全院职工的智慧和献身精神，集中到推动国家技术进步、振兴水利科研事业上来，为实现党的十二大提出的宏伟目标作出更大的贡献。